



معرفی کتاب



محمد غواصی کناری
معاون اجرایی

نقش‌ها و مسئولیت‌های کمیته حسابرسی از حوزه اصلی فعالیت آن یعنی صورت‌های مالی و نظارت بر حسابرسی داخلی و حسابرسی مستقل بسیار فراتر رفته است. اکنون آنان به طیف گسترده‌ای از حوزه‌ها نظیر چارچوب کنترلی سازمان، پاسخ‌گویی برون‌سازمانی، هم‌راستایی با قوانین و مقررات حاکم بر کسب‌وکار، راهبری شرکتی، کنترل تقلب و فساد، مدیریت عملکرد، بهبود مستمر، و در برخی موارد، مدیریت ریسک (از جمله بیمه‌ها) وارد شده‌اند. از سوی دیگر، حوزه‌های تحت نظارت کمیته حسابرسی نیز نقش خود را گسترش داده‌اند. برای مثال:

- اکنون از مدیر ارشد مالی انتظار می‌رود میان مسئولیت‌های گذشته خود به‌عنوان «کنترلر مالی» و «نظارت مالی راهبردی‌تر و مشاوره به هیئت‌مدیره» تعادل ایجاد کند.

- مدیر ارشد حسابرسی داخلی موظف است از طریق رویکرد مستقل و بی‌طرفانه طراحی شده برای ارزش‌افزایی، به سازمان در راستای تحقق اهداف و بهبود عملیات کمک کند.

- اکنون از واحدهای وظیفه‌ای خط دوم دفاعی انتظار می‌رود بایکدیگر همکاری کرده و بینش‌ها/آگاهی‌بخشی‌های جامع‌تری ارائه کنند. این تغییرهای ایجاد شده برای نقش‌های مدیر ارشد مالی، مدیر ارشد حسابرسی داخلی و واحدهای وظیفه‌ای خط دوم دفاعی به صورت غیرمستقیم بر وظایف کمیته حسابرسی تاثیر می‌گذارد. علاوه بر این، فعالیت‌های دبیرخانه، زمینه‌ساز موفقیت کمیته حسابرسی و نیازمند جهت‌دهی واضح و سنجیده است.

در عصری که سرعت ریسک روز به روز در حال افزایش است، قرن بیست و یکم همچنان چالش‌های جدیدی را ایجاد می‌کند. سازمان‌ها در سراسر جهان با انقلاب صنعتی چهارم، تغییرات سریع کسب‌وکار، اتصال جهانی، اثرات دیجیتالی‌سازی، فناوری‌های سایبری و سایر فناوری‌های نوظهور، و پیچیدگی روزافزون محیط‌های اقتصادی، نظارتی و عملیاتی مواجه هستند.

کمیته حسابرسی، مسئولیت‌های زیر را بر عهده دارد:

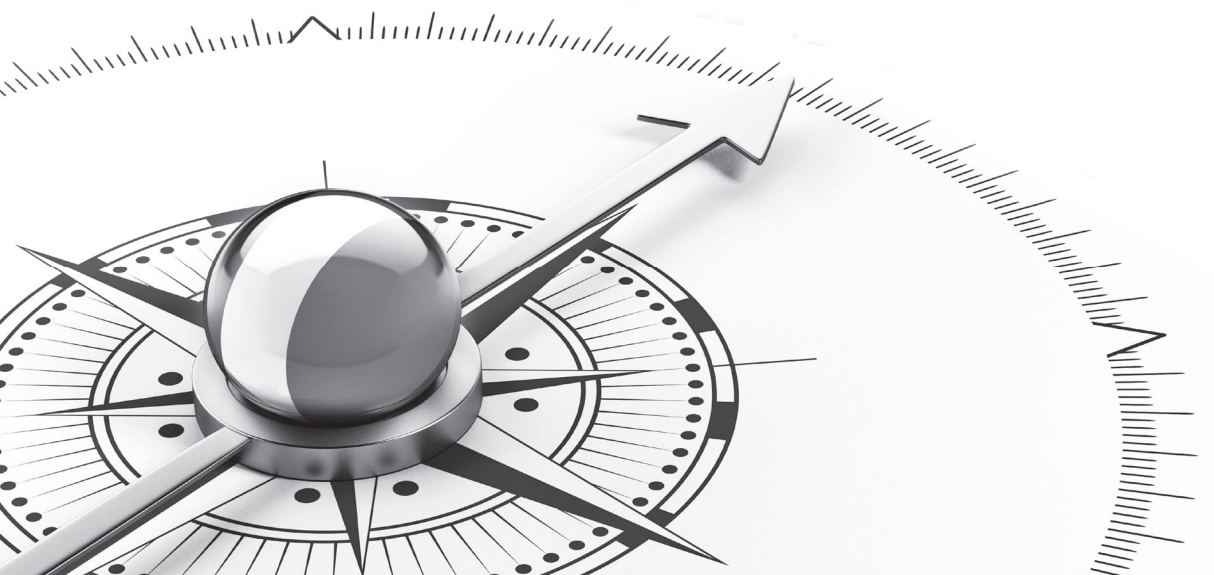
- حفظ ارتباط‌های موثر با هیئت‌مدیره (یا سایر ارکان راهبری) در طول سال.
- نظارت بر بررسی داخلی سالانه عملکرد حسابرسی داخلی و حسابرسی خارجی/مستقل.
- هماهنگ‌سازی خود-ارزیابی سالانه از عملکرد کمیته حسابرسی.
- تهیه و ارائه گزارش سالانه به هیئت‌مدیره درباره عملیات و فعالیت‌های کمیته حسابرسی طی سال، از جمله:
 - ارزیابی کلان چارچوب‌های ریسک، کنترل و تطبیق سازمان شامل ریسک‌های نوظهور با اهمیت و هرگونه تغییر در قوانین و مقررات.
 - خلاصه‌ای از پیشرفت سازمان در رسیدگی به یافته‌ها و توصیه‌های مندرج در گزارش‌های حسابرسی داخلی و حسابرسی خارجی/مستقل.
 - جزئیات جلسه‌ها نظیر تعداد جلسه‌های برگزار شده طی دوره مورد نظر و تعداد جلسه‌ها با حضور هر یک از اعضا در آن.
 - خلاصه‌ای از کارهای انجام شده کمیته برای دستیابی کامل به مسئولیت‌های خود.

به‌رغم افزایش چالش‌های کمیته حسابرسی، رهنمودهای موجود با این چالش‌ها همگام نبوده‌اند. این کتاب در دوازده فصل و به‌طور اختصاصی برای کمیته‌های حسابرسی امروز و آینده نزدیک تهیه شده است. محتوای این کتاب می‌تواند به روسای هیئت‌مدیره، مدیران ارشد حسابرسی داخلی، دبیرخانه کمیته حسابرسی و سایر واحدهای گزارشگر به کمیته حسابرسی (مانند مدیریت ریسک، تطبیق/هم‌راستایی با قوانین و مقررات، مدیر ارشد مالی) نیز کمک کند.

بخش اول کتاب بر نحوه انجام فعالیت کمیته‌های حسابرسی (یعنی فرآیندهای آن) تمرکز دارد. هر فصل، چشم‌انداز در حال تغییر آن را مطرح کرده، حوزه موضوعی را مورد بررسی قرار داده، ریسک‌های مهم را شناسایی کرده و فهرستی از نکته‌های کلیدی را برای کمیته حسابرسی ارائه می‌کند. بخش دوم کتاب بر اقلام قابل ارائه کمیته حسابرسی (یعنی نتایج آن) تمرکز دارد. هر فصل، چشم‌انداز در حال تغییر آن را مطرح کرده، حوزه موضوعی را مورد بررسی قرار داده، به حوزه‌های ریسک مرتبط پرداخته و فهرستی از نکته‌های کلیدی را ارائه می‌کند (فصل ۱۰ و ۱۱ نکته‌هایی را برای هر یک از حوزه‌های مورد بررسی ارائه می‌کنند). سپس به نتایج ارائه

شده به هیئت مدیره و سایر ذینفعان از پوشش این حوزه‌ها توسط کمیته حسابرسی می‌پردازد.

به گفته **مهاتما گاندی**، رهبر هندی، «آینده در گرو فعالیت‌ها و اقدام‌های امروزتان است.» کمیته حسابرسی از طریق ارائه نتایج ارزشمند برای سازمان و کل جامعه، نقش مهمی را در ترویج راهبری خوب امروز، تاثیرگذاری بر آینده، و در نهایت ایجاد میراث برای نسل‌های آتی ایفا می‌کند.





تلفن: ۰۲۱-۵۴۹۰۶

فکس: ۰۲۱-۸۸۵۱۵۶۹۵

www.Omidib.com

آدرس: تهران، خیابان سهروردی شمالی، خیابان خرمشهر، کوچه شکوه، پلاک ۲